

#### **CONTENIDO**

Introducción	3
Resultados esperados del aprendizaje	4
Ejercicio de autorreflexión	5
Simbiosis industrial y ecología industrial	6
Ecoinnovación	9
Simbiosis y colaboración industriales	12
Kalundborg: Un estudio de caso	15
Tarea de evaluación final	18
Prueba final	21
Otras lecturas y recursos	23





#### INTRODUCCIÓN

En este vídeo le presentamos la simbiosis industrial, la ecología industrial, la ecoinnovación y la importancia de las partes interesadas y de establecer alianzas a la hora de implantar modelos de ecoinnovación en su empresa.





## RESULTADOS ESPERADOS DEL APRENDIZAJE

CONOCIMIENTOS	<ul> <li>Conocimiento de la simbiosis industrial relacionada con la ecología industrial (cómo fomentar la ecoinnovación mediante la colaboración con otras organizaciones).</li> <li>Conocimiento de cómo planificar la ecoinnovación en un entorno de colaboración.</li> <li>Conocimiento de cómo planificar el cambio de cultura mediante la colaboración con otros agentes del sector.</li> </ul>
HABILIDADES	<ul> <li>Discutir el papel de las redes y los colaboradores en la simbiosis industrial.</li> <li>Examinar estudios de casos de simbiosis industrial con éxito.</li> <li>Realice un ejercicio de mapeo para identificar a los actores y colaboradores adecuados para apoyar la simbiosis industrial en su región.</li> </ul>
ACTITUDES	<ul> <li>Apreciar la ventaja competitiva de la simbiosis industrial.</li> <li>Comprometerse con las partes interesadas, los colaboradores y las redes para fomentar la ecoinnovación y el cambio cultural.</li> </ul>











# SIMBIOSIS INDUSTRIAL Y ECOLOGÍA INDUSTRIAL

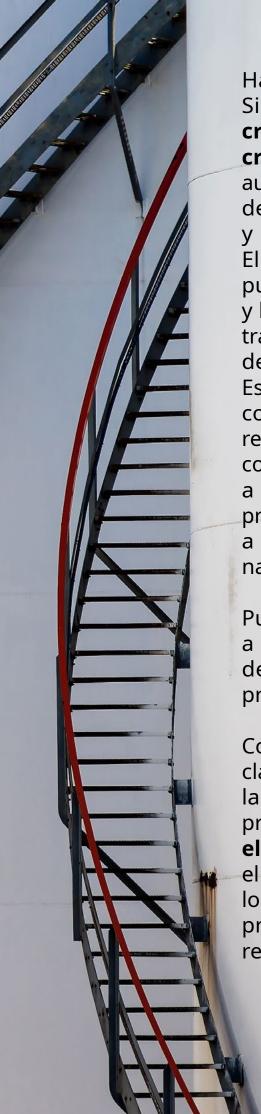


La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) define la simbiosis industrial como "una alternativa para la reutilización de productos y residuos producidos en una industria por otra industria" (OCDE, 2001).

En otras palabras, la simbiosis industrial pretende integrar la actividad económica, el medio ambiente y el bienestar de la comunidad, mediante el intercambio de residuos, materias primas, energía y agua, con el fin de reducir los impactos derivados de la actividad industrial y sus costes de funcionamiento.

La simbiosis industrial está estrechamente relacionada con la Ecología Industrial. La Ecología Industrial es el estudio de los flujos de materiales y energía a través de los sistemas industriales (Ali, 2019). La economía industrial global puede modelarse como una red de procesos industriales que extraen recursos de la Tierra y transforman esos recursos en mercancías que pueden comprarse y venderse para satisfacer las necesidades de la humanidad. Los ecologistas industriales suelen preocuparse por los impactos que las actividades industriales tienen en el medio ambiente, el uso de la oferta de recursos naturales del planeta y los problemas de la eliminación de residuos.



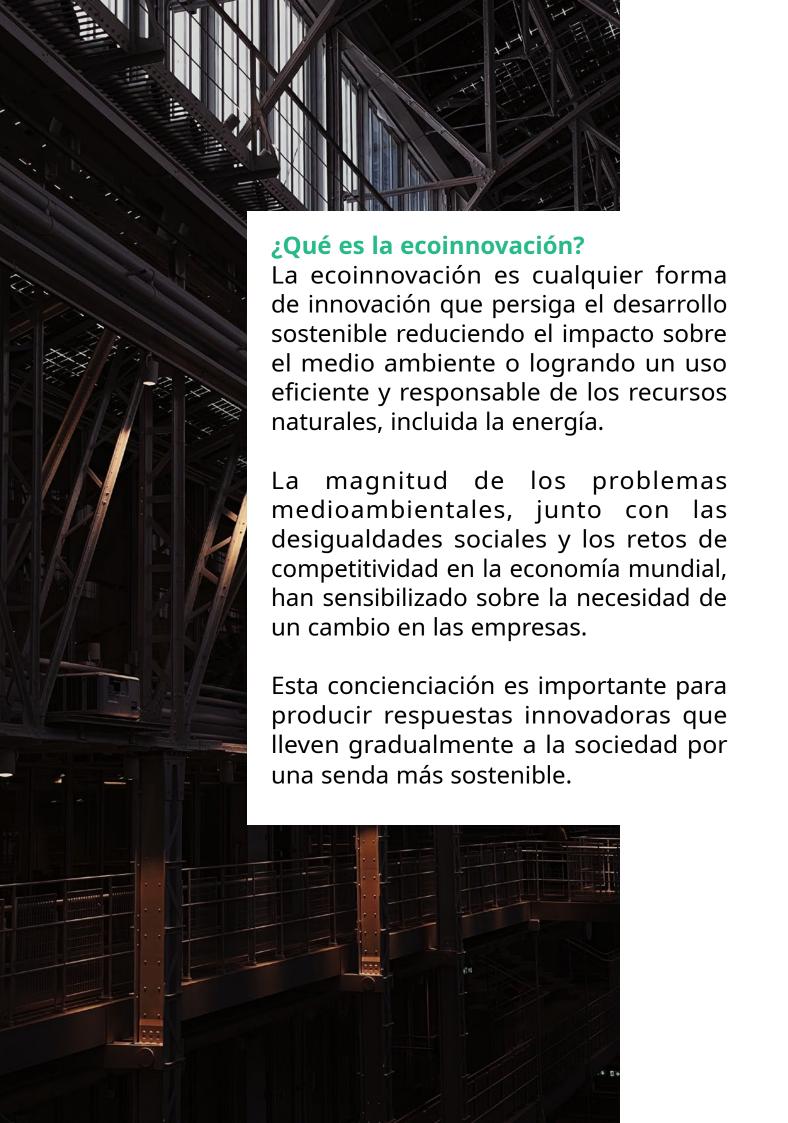


Hay cuatro grandes beneficios asociados a la Simbiosis Industrial y la Ecología Industrial: crecimiento económico, ahorro de recursos, crecimiento del empleo e innovación. El PIB aumenta como resultado de los mayores ingresos derivados de las nuevas actividades circulares y de la mayor productividad de los recursos. El empleo crece como resultado de los nuevos puestos de trabajo en reciclaje, mantenimiento y logística. Y pueden crearse nuevas empresas a través de servicios innovadores y nuevos modelos de negocio. El potencial de ahorro es enorme. Esto significa no sólo ahorros para las empresas, como los costes de refabricación, que pueden reducirse significativamente, sino también para el consumidor que pueden producirse, por ejemplo, a través del arrendamiento y el reciclaje de productos. El impacto positivo se extiende también a los sectores industriales y a las economías nacionales.

Puesto que, a medida que los países aprendan a ampliar el uso de sus recursos, reducirán su dependencia de las materias primas y otros productos importados.

Con todo este potencial de impacto positivo, está claro que la adopción de un modelo basado en la Simbiosis Industrial y la Ecología Industrial proporciona a una empresa una clara ventaja en el mercado, que se pone aún más de relieve por el aumento de la conciencia medioambiental de los clientes, que, en el mundo actual, a menudo prefieren optar por opciones más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

## ECOINNOVACIÓN



#### ¿Es sostenible su empresa?

¿Sabía que muchas empresas que se consideran sostenibles en realidad no cumplen los requisitos para ser consideradas como tales?

Una empresa sostenible es aquella que integra con éxito las cuestiones medioambientales, económicas y sociales en sus operaciones comerciales (MJV, 2020).



Entonces, ¿cree que su empresa cumple todos los requisitos para ser reconocida como sostenible, o necesita ser más "ecoinnovadora"?

Sea cual sea su respuesta, recuerde que la sostenibilidad de una empresa requiere un trabajo y una actualización constantes, pero cuando se une a la innovación, es una combinación poderosa para aumentar el éxito en el mercado. La ecoinnovación puede ser la respuesta para que tanto las empresas nuevas como las ya establecidas estén a la altura de la necesidad actual de adoptar medidas más sostenibles y consigan una posición destacada como empresa.



### SIMBIOSIS Y COLABORACIÓN INDUSTRIALES

La economía circular requiere un pensamiento sistémico y **cooperación**. Las ganancias económicas y el impacto ecológico sólo pueden lograrse si los distintos agentes se unen para rediseñar los procesos de producción y el flujo de recursos. Las empresas necesitan, por tanto, trabajar basándose en modelos de simbiosis industrial, estableciendo asociaciones en las que los flujos de residuos se intercambien entre empresas.

Aunque las asociaciones son importantes para cualquier empresa, aplique o no modelos de economía circular, cuando se trata de simbiosis industrial, se convierte en un factor esencial. Un modelo de simbiosis industrial solo funcionará cuando las empresas colaboren para facilitar los negocios de las demás. Esto funciona, por ejemplo, a partir del intercambio de los flujos de residuos de la empresa A con la empresa B, que los utiliza como recurso en sus propios procesos.

Por ello, crear una red de empresas que dispongan de recursos que puedan ser utilizados en su propia empresa es esencial para el desarrollo de una simbiosis industrial.

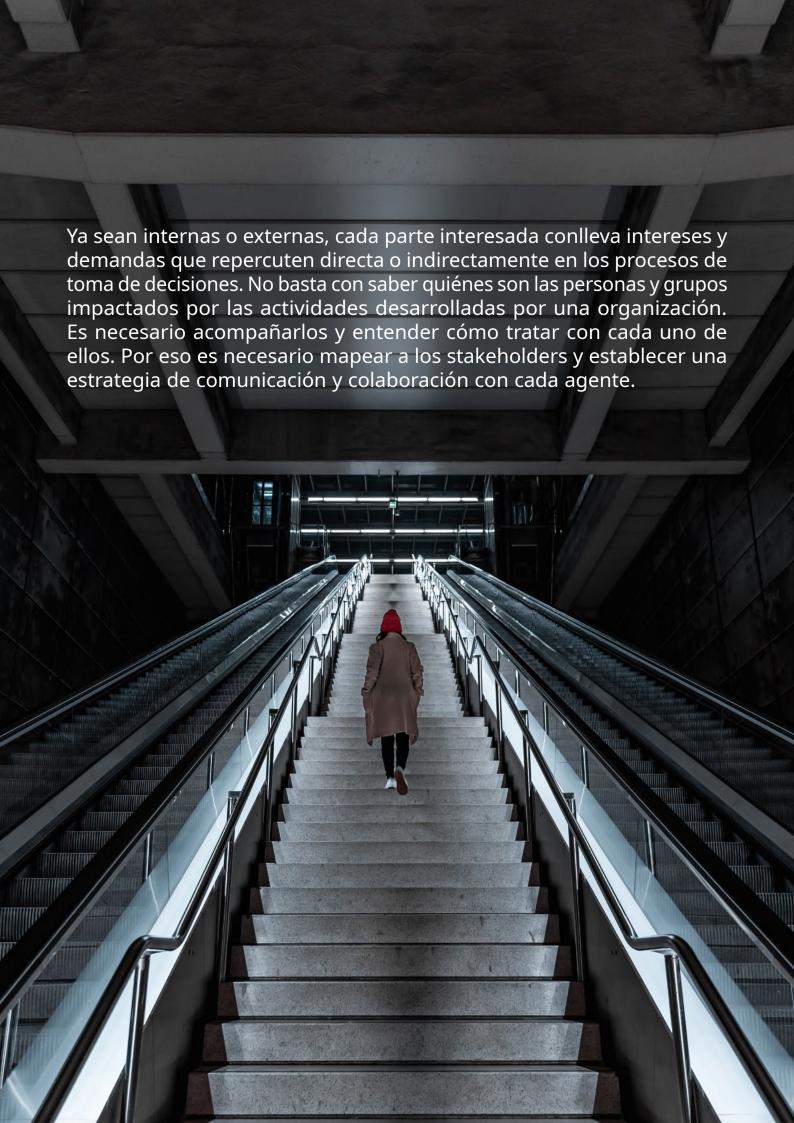
No obstante, existen diferentes tipos de partes interesadas que son relevantes para su empresa:

- Clientes
- Inversores
- Proveedores y vendedores
- Comunidades
- Gobiernos

Además, a pesar del importante papel de las partes interesadas externas, es importante no olvidar a quienes pueden desempeñar un papel "desde dentro". Fomentar el espíritu empresarial interno puede acelerar el proceso de ecoinnovación y sostenibilidad. Esto significa que la empresa dará autonomía para que la gente se reúna y ponga a prueba ideas que normalmente no se explorarían debido a las prisas del día a día. Cuando se hace bien, estimular la participación activa del personal interno tiende a generar un entorno competitivo sano y nuevas soluciones innovadoras centradas en la sostenibilidad. También aumenta la satisfacción del personal y puede hacer crecer significativamente su empresa.







**KALUNDBORG**: UN ESTUDIO DE CASO



Kalundborg, en Dinamarca, es una pequeña ciudad portuaria que se ha convertido en una gran referencia en ecología industrial y se considera el modelo pionero, y el ejemplo paradigmático, de simbiosis industrial.

Este modelo ha ido evolucionando gradualmente desde 1962, cuando el municipio de Kalundborg y Esso (ahora Statoil) empezaron a asociarse para suministrar agua.

La proximidad física facilitó los contactos y dio lugar a un espíritu de colaboración entre las empresas, que cooperaron, comprándose y vendiéndose residuos unas a otras en un ciclo cerrado de producción industrial.

Impulsado por la volatilidad y los costes de los materiales y la energía, se trata de un sistema de iniciativa empresarial de base, pero con el apoyo del municipio de Kalundborg. Actualmente hay más de 30 intercambios de agua, energía y otros subproductos entre el municipio de Kalundborg y otras 7 entidades (Novo Nordisk, Novozymes, Gyproc, Dong Energy, Statoil, Kara/Novoren, Kalundborg Forsyning A/S).





Según la experta Mette Skovbjerg, "las empresas asociadas de Kalundborg han conseguido reducir las emisiones de CO2 en 275.000 toneladas, lo que supone un ahorro de unos 80 millones de euros al año."





## TAREA DE EVALUACIÓN FINAL

#### **TÍTULO DE LA TAREA:**

Mapa de las partes interesadas

#### **OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD:**

Identificar a los agentes y colaboradores adecuados para apoyar la simbiosis industrial en su región mediante un ejercicio de cartografía.

#### **TIEMPO NECESARIO:**

90 minutos

#### **MATERIAL NECESARIO:**

Dispositivo con acceso a Internet para investigación Matriz cartográfica de las partes interesadas (Anexo 1) impresa o en formato digital.

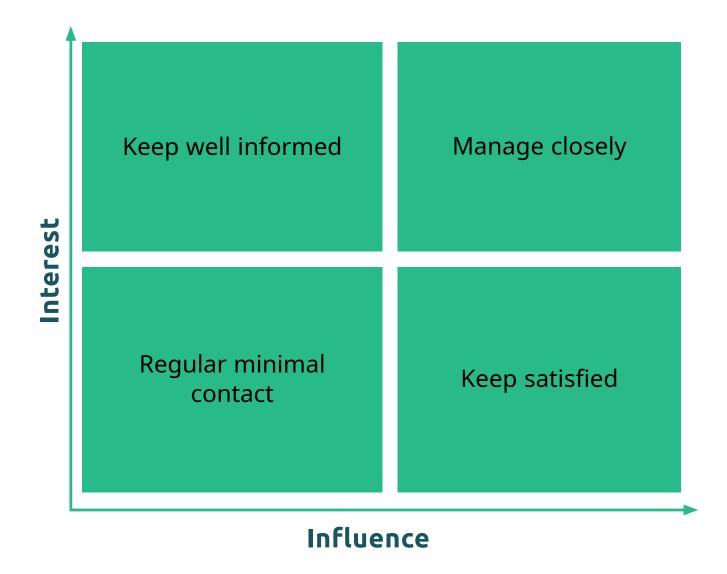
#### FORMATO DE LA PRESENTACIÓN:

Matriz cartográfica impresa o digital de las partes interesadas. También puede crear una presentación de diapositivas.



#### PASOS PARA COMPLETAR LA TAREA:

- Identifique a las partes interesadas que podrían beneficiarse de su empresa o contribuir a ella.
- Distribuya las partes interesadas en la matriz de mapeo de partes interesadas (Anexo 1).
- Elabora un breve borrador de una posible estrategia de comunicación (con qué frecuencia te comunicarás con cada parte interesada y las herramientas de comunicación que se utilizarán), con el apoyo de la matriz.







## PRUEBA FINAL



# OTRAS LECTURAS Y RECURSOS

## Documental sobre simbiosis industrial, por TTGV TV <a href="https://www.youtube.com/watch?v=t9-6cDPwvcA">https://www.youtube.com/watch?v=t9-6cDPwvcA</a>

Infografía sobre la simbiosis industrial - Comisión Europea <a href="https://ec.europa.eu/environment/europeangreencapital/wp-content/uploads/2018/05/Industrial\_Symbiosis.pdf">https://ec.europa.eu/environment/europeangreencapital/wp-content/uploads/2018/05/Industrial\_Symbiosis.pdf</a>

Ecología industrial: Una introducción <a href="http://websites.umich.edu/~nppcpub/resources/compendia/">http://websites.umich.edu/~nppcpub/resources/compendia/</a> <a href="http://websites.umich.edu/~nppcpub/resources/compendia/">INDEpdfs/INDEintro.pdf</a>

Ecoinnovación - Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

https://www.unep.org/eco-innovation

Guía completa de las partes interesadas <a href="https://miro.com/blog/stakeholder-mapping/">https://miro.com/blog/stakeholder-mapping/</a>























