

MANAGEMENTUL RISCULUI

ATENUAREA RISCURILOR ÎN
AFACEREA DUMNEAVOASTRĂ



CUPRINS

Introducere _____	3
Rezultatele așteptate ale învățării _____	4
Exercițiu de autorefecție _____	5
Managementul riscurilor și economia circulară _____	6
Riscuri în întreprinderile nou-înființate și în tranziție ____	9
Analiza riscurilor _____	13
Planul de gestionare a riscurilor _____	17
Sarcina de evaluare finală _____	19
Test final _____	22
Lecturi și resurse suplimentare _____	24



INTRODUCERE

Ce este o afacere fără anumite riscuri? Riscurile sunt o parte inevitabilă a dezvoltării unei afaceri. În acest videoclip și în acest Eduzine, veți afla despre cum economia circulară poate ajuta, printre altele, la atenuarea riscurilor, la analiza riscurilor și la planurile de gestionare a riscurilor.



REZULTATELE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII

CUNOȘTIȚE	<ul style="list-style-type: none">• Cunoașterea capacității inovării în domeniul economiei circulare de a diminua riscurile unei întreprinderi• Cunoașterea riscurilor cu care s-au confruntat întreprinderile aflate la început de drum și în tranziție în economia circulară și a modului în care le-au gestionat.• Cunoașterea conceptelor/instrumentelor/proceselor de analiză și gestionare a riscurilor la nivel de start-up și la nivelul afacerilor mature
COMPETENȚE	<ul style="list-style-type: none">• Enumerarea a 3 riscuri cheie pentru o întreprindere nou înființată în domeniul economiei circulare și 3 riscuri cheie pentru o întreprindere în tranziție și modalitățile de a le depăși.• Elaborarea unei analize de risc și a unui plan de gestionare a riscurilor pentru propria afacere
ATITUDINI	<ul style="list-style-type: none">• Aprecierea contextului mai larg și a riscurilor asociate cu funcționarea nesustenabilă a întreprinderilor• Deschis la identificarea, asumarea și diminuarea riscurilor• Dorința de a adopta o abordare flexibilă și practică a riscurilor



EXERCIȚIU DE AUTOREFLECȚIE

Acest exercițiu de autoevaluare vă va ajuta să reflectați asupra cunoștințelor pe care le aveți în prezent despre managementul riscului.

[Faceți clic aici pentru exercițiu.](#)



MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

Managementul riscului este un proces de identificare, analiză și propunere de soluții pentru posibilele riscuri la care este expusă o companie. Acesta este utilizat în cadrul organizațiilor și întreprinderilor pentru a anticipa situațiile care pot compromite dezvoltarea companiei. Acest proces identifică punctele de vulnerabilitate și definește contramăsurile adecvate. O afacere are nevoie de un bun management al riscurilor, deoarece astfel putem lua măsuri pentru a preveni orice pierderi.

Orice demers antreprenorial prezintă riscuri. Capacitatea de a le detecta și de a le diminua este cea care face diferența. Cu toate acestea, modelele de afaceri adoptate pot avea, de asemenea, un impact asupra cantității și gravității anumitor riscuri.

De fapt, prin adoptarea unui model de economie circulară, mai degrabă decât a unuia liniar, o întreprindere poate reduce riscurile.

Spre deosebire de o afacere cu un model liniar, o economie circulară caută să elimine treptat resursele finite din operațiunile sale.

Acest lucru înseamnă să investești în bunuri de lungă durată, fabricate din materiale reciclabile, să le menții în funcțiune pentru o perioadă lungă de timp prin întreținere și reparații eficiente sau să garantezi proceduri etice de încheiere a ciclului de viață, astfel încât să nu se producă niciun deșeu sau foarte puține. Aceasta include, de asemenea, de exemplu, dezvoltarea de produse și modele de afaceri care elimină deșeurile încă de la concepție, reducerea utilizării materiilor prime și planificarea returnării/recuperării produselor și ambalajelor.



Acest lucru înseamnă că implementarea măsurilor de economie circulară într-o întreprindere poate contribui la reducerea costurilor și, prin urmare, la diminuarea riscului de a nu avea suficiente resurse sau de a nu plăti datoriile. În plus, este important de remarcat faptul că consumatorii manifestă din ce în ce mai mult preferință pentru întreprinderile durabile care respectă principiile etice. Uneori, afacerile care nu respectă practicile durabile sunt supuse boicotului.



RISCURI ÎN ÎNTREPRINDERILE NOU-ÎNFIINȚATE ȘI ÎN TRANZIȚIE

Un risc de afaceri reprezintă orice sursă posibilă de incertitudine în diferitele etape ale unei activități de afaceri.

Aceștia sunt factorii externi sau interni care pot genera un anumit tip de pierdere sau pot împiedica continuarea unei activități productive.

Un risc este, prin urmare, o amenințare care trebuie neutralizată sau controlată și, pentru ca acest lucru să fie posibil, trebuie să fie identificată în prealabil.

Deși există riscuri și în cazul întreprinderilor consacrate, noile întreprinderi din economia circulară sau întreprinderile deja existente care trec la un model de economie circulară sunt mai predispuse la riscuri. Prin urmare, este important ca aceste riscuri să fie analizate în momentul dezvoltării întreprinderii.

Risc financiar

Este un risc care este inerent gestionării financiare a întreprinderii. Acesta poate fi un risc de curs de schimb, un risc ca societatea să nu dispună de fonduri suficiente pentru a-și îndeplini obligațiile pe termen scurt (risc de lichiditate), un risc de creștere a ratelor dobânzilor, printre altele.

Risc de mediu

Acesta este legat de mediul în care se dezvoltă compania. Se poate referi la natură, de exemplu, atunci când companiile miniere își desfășoară activitatea într-un zăcământ, existând riscul unor scurgeri ca urmare a activității de extracție. În mod similar, acest tip de risc poate fi legat de riscul social, de exemplu, compania se poate confrunta cu opoziția rezidenților din zona în care intenționează să construiască o nouă fabrică sau instalație.



Riscuri de piață

Organizațiile trebuie să fie conștiente de evoluțiile de pe piață, precum și de modul în care influențele externe, cum ar fi ratele de schimb valutar, schimbările din politica globală și crizele globale, ar putea avea un impact asupra operațiunilor lor.

Acest risc poate fi redus prin monitorizarea factorilor de piață, prin identificarea pericolelor și prin elaborarea unei strategii pentru a le face față în viitor.

Risc politic

Se referă la riscurile legate de mediul politic. Poate fi vorba de măsuri luate de autorități sau de guvern, cum ar fi creșterile de taxe, sau de acțiuni care confruntă statul, cum ar fi atacurile teroriste.

Riscuri de reputație

Reputația este un lucru care, odată zdruncinat, este greu de recuperat. Cu atât mai mult atunci când vorbim despre companii mai mici, care nu au bani pentru a investi în acțiuni de marketing care pot inversa situația și pot face ca organizația să își recâștige credibilitatea.

Un sfat pentru a ajuta la monitorizarea riscurilor reputaționale și pentru a preveni apariția acestora este implementarea principiilor de guvernanză corporativă.



A black and white photograph of two people walking away from the camera in a long, narrow tunnel. The floor is made of cobblestones, and the walls are smooth. Long, dark shadows of the people are cast on the floor, extending towards the viewer. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows.

Riscuri juridice

Acestea sunt riscuri legate de cadrul de reglementare în care operează societatea. De exemplu, poate fi vorba de standarde mai stricte care sunt impuse în comercializarea produselor alimentare și care necesită ca întreprinderea să investească pentru a se adapta la noile cerințe. Aceste riscuri merg de obicei mână în mână cu cele politice.

Riscuri operaționale

Problemele din cadrul echipelor, eșecurile proceselor, sistemelor și utilajelor vă pot afecta afacerea.

Identificarea, măsurarea, monitorizarea și gestionarea riscului operațional sunt de cea mai mare importanță. Este esențial ca societatea să stabilească procese operaționale solide și eficiente. Acest lucru include definirea rolurilor și responsabilităților și existența unui control adecvat asupra mecanismelor.

ANALIZA RISCURILOR

Ce este o analiză de risc?

Evaluarea șanselor de producere a unui eveniment și a posibilelor consecințe ale acestuia este esențială pentru a stabili o strategie de prevenire care să prioritizeze riscurile cele mai probabile sau potențial grave. Efectuarea unei analize a riscurilor vă va permite să înțelegeți ce măsuri trebuie luate pentru a evita problema, precum și să ajutați la stabilirea planurilor de urgență.

Clasificarea riscurilor

O analiză a riscurilor necesită o clasificare a riscurilor prioritare. Analiza de risc clasifică riscurile unei afaceri ținând cont de nevoile companiei. Cele două clasificări principale includ șansa de apariție a riscului și gravitatea impactului acestuia.

- Probabilitatea riscului

Această analiză ia în considerare șansa de producere a unui eveniment dăunător. Aceasta poate clasifica riscurile în:

Foarte scăzut - Șansa ca un anumit eveniment să se întâmple este mai mult teoretică decât practică.

Scăzut - Acestea sunt evenimente care nu sunt așteptate, dar sunt posibile.

Mediu - Evenimente care, în ciuda probabilității lor scăzute, nu pot fi ignorate.

Ridicată - Se așteaptă să apară cel puțin o dată.

Foarte ridicat - Se așteaptă să se producă de mai multe ori.



- Severitatea riscurilor

Un risc poate fi clasificat în funcție de gravitatea consecințelor sale. Gravitatea efectelor unui anumit eveniment poate fi împărțită în:

Catastrofale - Acesta este cel mai mare rating de pe scară. Poate include accidente grave în care sunt implicați angajați, daune ireparabile aduse mediului, pierderi financiare mari, pierderea totală a echipamentelor sau a instalațiilor, printre altele.

Critice - Acestea sunt evenimente care generează vătămări grave și incapacitate de muncă, pierderi parțiale de echipamente, daune grave la instalații și la mediu și pierderi financiare mari.

Marginale - Acestea pot genera o ușoară invaliditate parțială a lucrătorului accidentat, daune ușoare la echipamentele sau instalațiile companiei. În cazul daunelor aduse mediului, acestea sunt ușor de recuperat, iar pierderile financiare cauzate de eveniment sunt mici.

Neglijabile - Acestea includ evenimente care nu sunt dăunătoare pentru mediu, dar care pot provoca daune minore la echipamente sau răni minore unui lucrător, cu revenirea imediată la locul de muncă după acordarea de îngrijiri medicale.

Efectuarea unei analize de risc

Două componente importante ale unei analize de risc sunt pașii care trebuie urmați și instrumentele care trebuie utilizate. Acestea vor funcționa ca o bază pentru a detecta riscurile potențiale și pentru a lua măsuri strategice pentru a evita orice problemă potențială.



- Pasul 1. Identificarea riscurilor potențiale
- Pasul 2. Evaluarea și prioritizarea riscurilor
- Pasul 3. Decizia privind măsurile preventive
- Pasul 4. Luarea de măsuri
- Pasul 5. Urmărire și revizuire



Cele mai frecvente instrumente utilizate pentru analiza riscurilor sunt:

- [Matricea riscurilor](#)
- [Arbore de decizie](#)
- [Analiza modurilor de defecțiune și a efectelor \(FMEA\)](#)
- [Model Bowtie](#)

PLANUL DE GESTIONARE A RISCURILOR

Un plan de gestionare a riscurilor bine gândit poate face o mare diferență și poate fi soluția pentru a reduce riscurile unei întreprinderi.

O strategie de gestionare a riscurilor este împărțită în mai multe etape cu scopul de a detecta, analiza, aborda și monitoriza riscurile potențiale. Pentru a dezvolta o strategie care să abordeze riscurile identificate, trebuie să efectuați mai întâi o analiză a riscurilor.

Planul de gestionare a riscurilor nu ar trebui să fie pus deoparte imediat după încheierea sa. Multe dintre riscuri vor exista în continuare, chiar dacă cu un impact redus, și trebuie să fie monitorizate în continuare pentru ca acțiunile corective să fie puse în aplicare cât mai curând posibil. Este esențial să se mențină o evaluare constantă a planului pentru a înțelege cât de eficiente au fost procesele adoptate și cât de mult au fost reduse probabilitatea și impactul riscurilor.



SARCINA DE EVALUARE FINALĂ

TITLUL SARCINII:

Analiza riscurilor

SCOPUL ACTIVITĂȚII:

În cadrul acestei activități, veți reflecta asupra riscurilor afacerii dumneavoastră prin efectuarea unei analize de risc.

TIMP NECESAR:

90 de minute

MATERIALE NECESARE:

Dispozitiv cu acces la internet pentru cercetare
Software sau consumabile de scriere sau software/
instrumente de proiectare

FORMATUL PENTRU PREZENTARE:

Document scris sau prezentare

PAȘI PENTRU ÎNDEPLINIREA SARCINII:

Folosind matricea de inovare de mai jos, efectuați o analiză a riscurilor pentru afacerea sau ideea dumneavoastră de afaceri. Notați toate riscurile potențiale, clasificându-le probabilitatea și gravitatea, în conformitate cu matricea. Apoi, ordonați riscurile în funcție de prioritate (de la cel mai probabil să se întâmple și să provoace mai multe daune la cel mai puțin probabil să se întâmple și să provoace mai puține daune).

Încheiați prin redactarea unui scurt raport sau prin crearea unei prezentări vizuale a constatărilor dumneavoastră.

Sarcină opțională suplimentară: găsiți strategii pe care le puteți implementa pentru a reduce fiecare dintre riscuri.



SEVERITY

LIKELIHOOD

		SEVERITY				
		1	2	3	4	
		very low	low	medium	high	
LIKELIHOOD	1	very low	1	2	3	4
	2	low	2	4	6	8
	3	medium	3	6	9	12
	4	high	4	8	12	16
	5	high	5	10	15	20

TEST FINAL

Acest test are ca scop evaluarea cunoștințelor dumneavoastră despre managementul riscului după terminarea EduZine. Verificați cât de mult ați învățat de la exercițiul de autoevaluare de la început.

[Faceți clic aici pentru exercițiu.](#)



LECTURI ȘI RESURSE SUPLIMENTARE

Ce este managementul riscului

<https://www.ibm.com/topics/risk-management>

Un nou studiu arată că economia circulară are un efect de reducere a riscurilor și generează randamente superioare ajustate la risc

<https://ellenmacarthurfoundation.org/news/new-research-shows-that-the-circular-economy-has-a-de-risking-effect-and>

Risc de afaceri

<https://corporatefinanceinstitute.com/resources/knowledge/finance/business-risk/>

Trei imperative pentru ca întreprinderile să atenueze riscurile și să prospere într-o lume incertă

<https://www.weforum.org/agenda/2022/04/three-business-imperatives-to-thrive-in-an-uncertain-world?>

Evaluarea riscurilor

<https://safetyculture.com/topics/risk-assessment/>

Planificarea gestionării riscurilor

<https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-16-risk-management-planning-project-management/>





LEARNING CIRCLE



cantabria
perma
cultura



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



"The European Commission's support of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission can not be held responsible for any use which may be made of the information therein." Project Number: 2020-1-UK01-KA226-VET-094435