

# EXPERIMENTARE RAPIDĂ

CE ESTE EXPERIMENTAREA RAPIDĂ?



# CUPRINS

Introducere _____	<b>3</b>
Expected Learning Outcomes _____	<b>4</b>
Exercițiu de autorefecție _____	<b>5</b>
Avantajele unui proces experimental iterativ _____	<b>6</b>
Riep _____	<b>8</b>
Studiu de caz: Amazon _____	<b>11</b>
Lean Startup și MVP _____	<b>13</b>
Beneficiile Start Up-urilor Lean și MVP-urilor _____	<b>15</b>
Sarcina de evaluare finală _____	<b>18</b>
Test final _____	<b>21</b>
Lecturi și resurse suplimentare _____	<b>23</b>



# INTRODUCERE

Urmăriți videoclipul pentru a afla mai multe despre Experimentarea rapidă.

Acest videoclip va prezenta Experimentarea rapidă și va oferi exemple de acțiune. Se va explica modul în care Experimentarea rapidă poate aduce beneficii atât clienților, cât și producătorilor și cum promovează sustenabilitatea și economia circulară.



# EXPECTED LEARNING OUTCOMES

<b>CUNOȘTIȚE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cunoașterea principiilor și a avantajelor unui proces de experimentare iterativă rapidă (RIEP) în realizarea inovării în economia circulară</li><li>• Cunoașterea proceselor și instrumentelor RIEP în cadrul unei economii verzi în evoluție rapidă</li><li>• Cunoașterea faptică a conceptului Lean starts up și a proceselor MVP</li></ul>
<b>COMPETENȚE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Descrieți principalele beneficii ale unui proces experimental iterativ pentru antreprenorii din domeniul economiei circulare</li><li>• Cercetați un studiu de caz în care experimentarea rapidă a fost eficientă în economia circulară.</li><li>• Descrieți elementele unui RIEP. Creați un RIEP pentru afacerea dumneavoastră în cadrul economiei circulare</li><li>• Definirea conceptului de start-up Lean/MVP, așa cum se aplică în cazul întreprinderilor inovatoare din economia circulară.</li><li>• Enumerați principalele beneficii și riscuri pentru afacerea dumneavoastră</li></ul>
<b>ATITUDINI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Recunoașterea oportunităților de a aborda cu succes problemele complexe ale economiei circulare printr-un proces structurat de experimentare rapidă</li><li>• Cunoașterea elementelor procesului RIEP și a modului în care acesta poate fi aplicat pentru a genera inovare într-o întreprindere nouă sau în tranziție în economia circulară</li><li>• Dorința de a identifica și de a aplica ideii dumneavoastră de afaceri un proces adecvat pentru o demarare ușoară în cadrul economiei verzi</li></ul>



# EXERCİIU DE AUTOREFLECŢIE

Bine ați venit! În acest test, veți avea de răspuns la întrebări care vă vor arăta cunoștințele inițiale de bază pe care le aveți despre Experimentarea rapidă.

[Faceți clic aici pentru exercițiu.](#)



# AVANTAJELE UNUI PROCES EXPERIMENTAL ITERATIV

Pacholczyk (2022) raportează că există multe beneficii ale unui proces experimental iterativ:

- Procesul iterativ ajută întreprinderile să își rafineze și să își revizuiască produsul mai rapid. Procesul este eficient, deoarece poate permite întreprinderii să își dezvolte produsul treptat, în loc să fie nevoită să o ia de la capăt atunci când sunt necesare schimbări.
- Procesul presupune că întreprinderile nu știu totul sau că mediul în care se află produsul lor și cerințele consumatorilor se pot schimba pe parcursul dezvoltării produsului.
- O strategie pas cu pas pentru atingerea unei economii circulare poate fi influentă. Abordarea de dezvoltare incrementală, iterativă, vă permite să colectați feedback și să integrați ajustări într-un ritm mai rapid, iar și iar.
- În plus, un proces iterativ permite părților interesate să vadă cum evoluează produsul și să confirme că nevoile lor sunt satisfăcute cu fiecare nouă iterație.







Wood et al. (2021) raportează că dezvoltarea de noi concepte și transformarea lor în valoare comercială semnificativă pentru a contribui la durabilitatea competitivă necesită o metodologie adaptabilă de tip Lean Startup. Lean Startup este rapid și rentabil, care evidențiază cele mai bune idei dintr-o afacere și le dezvoltă în inovații mari care, în esență, stimulează performanța afacerii.



Procesul de experimentare iterativă rapidă include utilizarea prototipării soluțiilor, simularea ideilor și experimentarea pentru a evalua și a dezvolta perspectivele evoluțiilor propuse. Această abordare poate fi utilizată pentru a determina și adapta ideile neexperimentate de-a lungul a numeroase dimensiuni, cum ar fi atractivitatea pentru clienți, viabilitatea pieței și fezabilitatea tehnică. Întreprinderile pot învăța mai repede și cu mult mai puține cheltuieli prin utilizarea acestei abordări Lean/Agile și a gândirii de design pentru a evalua valoarea anticipată a fi generată de noile lor idei. Acest lucru are ca rezultat îmbunătățirea investiției lor cuprinzătoare în dezvoltare.



Metoda plasează un sortiment de persoane, metode și tehnologie pentru a forma teste de tip Lean Startup pentru a stimula implementarea afacerilor bazate pe inovare. Metoda constă într-o serie de activități pentru a dezvolta perspectivele și cunoștințele necesare investitorilor în inovare pentru a lua decizii mai bune cu privire la “a pivota, a se opri sau a persevera”.

Un proiect RIEP eficient și practic necesită persoane cu o filozofie antreprenorială și abilități de prototipare a soluțiilor, de simulare a conceptelor și de testare, precum și tehnologii și instrumente care să permită realizarea rapidă și iterativă a acestui tip de experimentare. În consecință, asigurarea sprijinului intelectual și a obligației financiare din partea conducerii superioare este crucială pentru dezvoltarea și menținerea capacității de a spori implementarea afacerilor bazate pe inovare, îmbunătățind în același timp investițiile (Wood et al., 2021).



# STUDIU DE CAZ: AMAZON

Amazon este una dintre cele mai mari companii care utilizează experimentarea rapidă în producția lor. Potrivit Lifemesh (2022), datorită experimentării rapide, compania s-a transformat dintr-un simplu furnizor de comerț electronic și s-a extins în servicii precum Amazon Web Service (AWS).

Într-un interviu cu Neil Harris, Principle Sustainability and Innovation la AWS, Marr (2021) a constatat că firma și-a propus ca, până în 2040, să aibă emisii nete de carbon zero. În 2019, Amazon a co-fondat angajamentul privind clima alături de un ONG cunoscut sub numele de Global Optimism. Angajamentul climatic este un program care îi inspiră și pe alții să li se alăture în obiectivele lor pentru net zero. Harris a exprimat în interviu că aspirațiile de sustenabilitate ale companiei încurajează toate tipurile de inovație, centrate în special pe consumatorii săi. El conștientizează că firma înțelege că consumatorii AWS sunt interesați de sustenabilitate, astfel că, având o platformă digitală mai degrabă decât un produs fizic, compania își permite să își îmbunătățească amprenta de carbon și să promoveze sustenabilitatea și economia circulară.

Emmi et al., (2021) raportează că Rapid, o investigație de talie industrială concepută la AWS, încearcă să sprijine dezvoltatorii prin furnizarea de feedback automat, rapid și practicabil cu privire la utilizarea corectă a API-urilor (Application Programming Interface) ale serviciilor cloud.



# LEAN STARTUP Şİ MVP

Schreiber (2017) declară că un start-up lean este o fundație care utilizează metode explicite pentru a furniza produse valoroase în mod competent. Conceptul de lean start-up a fost fondat de Eric Ries. De atunci, multe întreprinderi au adoptat cu succes acest model.

Se pare că start-up-urile tradiționale încep adesea cu un produs și apoi încearcă să găsească o piață. Start-up-ul "lean" diferă de aceasta, deoarece nu este legat de o idee unică de produs. Start-up-ul Lean urmărește să aducă beneficii pieței încă de la început. Prin găsirea acestei piețe, start-up-ul suplu vine cu diferite idei pentru a atrage piața sa, în loc să înceapă cu un produs și să spera că va găsi o piață.

Un proces cunoscut sub numele de Minimum Viable Product (MVP) este o demonstrație sau un prototip foarte simplu creat de către un start-up slab. MVP-ul este prezentat imediat potențialilor consumatori, astfel încât start-up-ul poate ști dacă ideea are sau nu potențial. Dacă utilizatorii consideră că MVP-ul este bun, se reiau testele. În acest timp, dezvoltatorii ajustează MVP-ul până când îl transformă într-un produs pe care indivizii vor dori să îl cumpere.

În cadrul unei întreprinderi nou-înființate, se adaugă, se modifică și se perfecționează în mod constant caracteristicile unui produs. Aceasta pentru a se asigura că produsul satisface cerințele utilizatorilor (Schreiber, 2017).



# **BENEFICIILE START UP-URILOR LEAN ȘI MVP-URILOR**

## Beneficii ale metodologiei Startup (Saraswat, 2016):

Multe întreprinderi nou înființate au fost pregătite să eșueze din cauza lipsei de planificare prin abandonarea întregului proces. Fără o planificare adecvată, întreprinderile se pun în pericol.

Cu o metodologie Lean startup, întreprinderile pot dezvolta un sistem care să le sprijine activitatea, oferindu-le instrumente pentru a testa ideea în mod regulat. Metodologia Lean Startup nu se referă doar la rentabilitate, ci este o metodologie care sprijină dezvoltarea produsului afacerii. Metodologia Lean Startup va extinde, fără îndoială, orice afacere și va îmbunătăți veniturile afacerii.

Metodologia Lean Startup sugerează ideea că fiecare start-up poate experimenta cu diferite puncte de pivot în dezvoltarea unui produs. Procesul vă scutește de munca plictisitoare și permite afacerii dvs. să investească timpul și eforturile în lucruri mai generative.

Metodologia Lean Startup permite conducerii să se concentreze mai mult asupra modului în care produsul poate fi dezvoltat, dacă merită să fie introdus, dacă este fezabil să se creeze o afacere sustenabilă care să fie practică pentru produse și afaceri.

Kachan (2021) consideră că începerea călătoriei de dezvoltare cu un MVP este o idee excelentă pentru întreprinderi, deoarece are multe beneficii. Produsele minim viabile necesită mult mai puțin timp pentru a fi produse, ceea ce permite ca ideea de bază a produsului să fie dezvoltată la un cost mult mai





mic, într-un ritm mai rapid. Deoarece întreprinderile creează MVP-uri simultan și rapid, afacerea primește feedback mai repede, ceea ce face ca produsul să fie realizat într-un ritm mult mai rapid decât în mod normal și poate fi comercializat mai repede din acest motiv.

Și pentru că se cheltuiesc mult mai puțini bani pentru dezvoltarea MVP, acest lucru indică faptul că MVP este o abordare economică pentru orice afacere. Cu MVP, nu trebuie să cheltuiți bani pe lucruri care nu funcționează, deoarece știți deja, de la utilizatorii care vă testează MVP-urile, ce le place și ce nu le place înainte de a produce un produs cu drepturi depline pe piață.



# SARCINA DE EVALUARE FINALĂ

## **TITLUL SARCINII:**

Experimentare rapidă

## **SCOPUL ACTIVITĂȚII:**

Creați un RIEP pentru afacerea dumneavoastră în economia circulară

Sunteți proprietarul unei afaceri și ați decis recent să faceți pasul spre o dezvoltare mai durabilă pentru a promova economia circulară. Doriți să vă faceți produsele mai durabile, astfel încât acestea să poată fi reînnoite pentru mai multe cicluri de viață. Creați un RIEP pe care afacerea dvs. îl poate utiliza pentru a realiza acest lucru.

## **TIMP NECESAR:**

Participanții vor avea nevoie de 4-6 ore pentru a îndeplini această sarcină.

3 sau 4 ore pentru a se gândi la o idee, a cerceta și a dezvolta procesul RIEP pentru afacerea lor.

## **MATERIALE NECESARE:**

Articole, linkuri și videoclipuri în EduZine

Microsoft Word

Software de editare

Laptop

Acces la Internet



## PAȘI PENTRU ÎNDEPLINIREA SARCINII:

- Pasul 1: Decideți ce produs doriți să implicați în procesul RIEP. De exemplu, cum doriți să modificați acest produs pentru a fi mai durabil? Nu uitați, nicio idee nu este prostescă dacă este practicabilă și vă poate ajuta să vă atingeți obiectivele.
- Pasul 2: Acum este momentul să stabiliți cum veți testa rapid aceste noi idei pentru produsul dumneavoastră. De exemplu, cine va testa aceste noi idei, cât va costa efectuarea acestor teste, sunt aceste noi idei în concordanță cu obiectivele dvs. durabile și pot fi efectuate simultan și rapid aceste teste?
- Pasul 3: Odată ce testele sunt în funcțiune, cum veți evalua rezultatele? De exemplu, feedbackul utilizatorilor, rentabilitatea sau performanța produsului (produsul se aliniaza la obiectivele dumneavoastră durabile).
- Pasul 4: După ce ați finalizat pasul 3, este timpul să faceți unele ajustări la produsul dumneavoastră. De exemplu, ce a funcționat și ce nu a funcționat, unde puteți merge cu rezultatele pe care le-ați găsit în urma testelor, etc.?
- Pasul 5: După ce ați finalizat pasul 4, repetați pașii 1-4 la nesfârșit până când găsiți produsul pe care îl căutați.
- Pasul 6: Editați prezentarea voice-over astfel încât să se coreleze audio și slide-urile.
- Pasul 7: Nu uitați că este un proces de încercare și eroare. Mult noroc!



**TEST FINAL**

Sunteți gata să arătați ce ați învățat din EduZine? Simțiți că știți mai multe despre Experimentarea Rapidă acum decât atunci când ați răspuns la testul de autoreflexie de la început? După ce ați citit toate articolele din EduZine, nu veți avea nicio problemă în a completa acest test.

[Click aici pentru a vedea exercițiul.](#)



**LECTURI ȘI  
RESURSE  
SUPLIMENTARE**

<https://www.giminstitute.org/lean-startup-style-innovation/>

<https://mike-mike.medium.com/finally-a-field-guide-for-rapid-experimentation-to-find-your-path-to-scale-3af5ef33c9db>

<https://craft.io/resources/glossary/what-is-rapid-experimentation/>

<http://theleanstartup.com/principles>

[https://www.agilealliance.org/glossary/mvp/#q=~\(infinite~false~filters~\(tags~\(~'mvp\)\)~searchTerm~'~sort~false~sortDirection~'asc~page~1\)](https://www.agilealliance.org/glossary/mvp/#q=~(infinite~false~filters~(tags~(~'mvp))~searchTerm~'~sort~false~sortDirection~'asc~page~1))

<https://interaction.net.au/articles/what-is-a-lean-startup/>

<https://hackernoon.com/7-benefits-of-mvp-for-startups-mx1e35ei>







# LEARNING CIRCLE



cantabria  
perma  
cultura



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



"The European Commission's support of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission can not be held responsible for any use which may be made of the information therein." Project Number: 2020-1-UK01-KA226-VET-094435