

APRITES KRĀJUMI JEB SLĒGTA CIKLA PĀRSTRĀDE

KAS IR SLĒGTA CIKLA
UZŅĒMĒJDARBĪBAS MODELIS?



SATURS

Ievads _____	3
Paredzami mācību rezultāti _____	4
Pašrefleksijas vingrinājums _____	5
Ievads slēgta cikla pārstrādē _____	6
“Slēgta cikla pārstrādes” uzņēmējdarbības modeļa praktiskais pielietojums _____	9
Slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeļu iespējas. _____	12
Slēgta cikla pārstrādes uzņēmuma izveide _____	15
Ilgspējas SVID analīzes pabeigšana _____	19
Noslēguma novērtējuma uzdevums _____	22
Noslēguma tests _____	25
Papildu literatūra un resursi _____	27



IEVADS

Noskatieties šo videoklipu, lai uzzinātu vairāk par aprites krājumu jeb slēgtā cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeli.

Šajā videoklipā iepazīstināsim ar aprites preču piegādes jeb slēgtā cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeli un sniegsim piemērus, kā tas darbojas. Tajā tiks paskaidrots, kā aprites piegāžu jeb slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modelis var dot labumu gan klientiem, gan ražotājiem un kā tas veicina ilgtspējību un aprites ekonomiku.



PAREDZAMIE MĀCĪBU REZULTĀTI

ZINĀŠANAS	<ul style="list-style-type: none">• Zināšanas par slēgta cikla pārstrādes modeļa iespējām.• Zināšanas par gadījumu izpēti, kur tiek izmantota slēgta cikla otrreizējā pārstrāde.• Zināšanas par to, kā slēgta cikla pārstrādes procesi atšķiras no atvērta cikla pārstrādes procesiem.
PRASMES	<ul style="list-style-type: none">• Apspriediet slēgta cikla otrreizējās pārstrādes ieguvumus videi un ekonomikai.• Veikt SVID analīzes uzdevumu, lai novērtētu slēgtā cikla modeļa piemērotību savai biznesa idejai.• Izstrādājiet dizaina plānu, kā izmantot pēcpatēriņa produktus, lai radītu jaunu tā paša produkta versiju.
ATTIEKSME	<ul style="list-style-type: none">• apzināties slēgta cikla otrreizējās pārstrādes nozīmi vides un ekonomikas ilgtspējas nodrošināšanā.• Slēgta cikla otrreizējās pārstrādes ekonomisko priekšrocību atzīšana.





PAŠREFLEKSIJAS VINGRINĀJUMS

Laipni lūgti Cirkulāro krājumu jeb slēgtā cikla otrreizējās pārstrādes pašrefleksijas vingrinājumā! Jums būs jāatbild uz 8 jautājumiem, kas pārbaudīs jūsu sākotnējās zināšanas par aprites preču piegādes vai slēgtas cilpas pārstrādes uzņēmējdarbības modeļiem, pirms izpētīt šī EduZine saturu. Cik daudz jūs zināt?

[Uzklikšķiniet šeit, lai apskatītu vingrinājumu.](#)

IEVADS SLĒGTA CIKLA PĀRSTRĀDĒ

Tātad, pirms mēs aplūkojam, kas ir slēgta cikla pārstrādes sistēma, mums jāaplūko, kas ir atvērta cikla pārstrādes sistēma, un jāredz, kā šīs divas sistēmas atšķiras.

Atvērtā cikla pārstrādes sistēma ir pārstrādes process, kas aizkavē izgāšanu, pārstrādājot saražotās preces jaunās izejvielās un atkritumos. Atšķirībā no slēgta cikla pārstrādes sistēmas, kas ir pārstrādes pieeja, ar kuras palīdzību saražotajai precei tiek piešķirta jauna dzīve, pārstrādājot to atpakaļ sevī vai līdzīgā produktā, nesabojājot un neradot atkritumus (General Kinematics, 2018).

Fedkin (2020) norāda, ka slēgta cikla otrreizējā pārstrāde ir ilgtspējīgāks jēdziens, kas nozīmē, ka materiāla otrreizējo pārstrādi var veikt atkārtoti, nebojājot produkta īpašības. Atšķirībā no atvērtā cikla pārstrādes, kad materiālu atkārtoti nepārstrādā, un galu galā tas kļūst par atkritumiem.

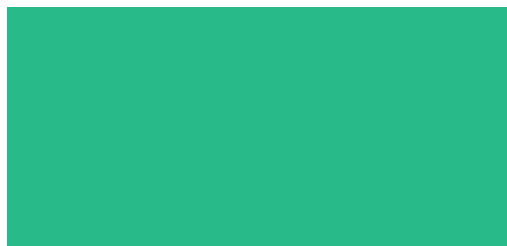
Šķiet, ka slēgta cikla otrreizējās pārstrādes sistēmām ir daudz priekšrocību (Pro Design Group, 2022):

- Sistēma palīdz samazināt piesārņojumu, jo tā nerada gandrīz nekādu siltumnīcefekta gāzu daudzumu.
- Tā saglabā dabas resursus, jo tas ir otrreizējas pārstrādes process, kurā vēlas izmantot vienus un tos pašus materiālus vairāku dzīves ciklu laikā.
- Tā pat uzlabo to uzņēmumu publisko tēlu, kuri ievieš šo sistēmu savā praksē. Ilgtspēja ir kļuvusi populārāka nekā jebkad agrāk, un arvien vairāk cilvēku vēlas to atbalstīt, cik vien iespējams.



- Slēgta pārstrādes cikla sistēma veicina sadarbību ar citiem uzņēmumiem. Dažus materiālus, ko uzņēmums var uzskatīt par atkritumiem, citi uzņēmumi var izmantot jaunu produktu ražošanai un otrādi, tādējādi veidojot uzticamas un abpusēji izdevīgas partnerattiecības.

Lai uzzinātu vairāk par slēgta cikla pārstrādes/aprites ekonomikas uzņēmējdarbības modeli, skatiet šo videoklipu:



**“SLĒGTA CIKLA PĀRSTRĀDES”
UZŅĒMĒJDARBĪBAS MODEĻA
PRAKTISKAIS PIELIETOJUMS**

Uzņēmums Novelis, ko ilgtspējas profesionāļi slavē par inovatīviem slēgta cikla ražošanas un piegādes ķēdes sakariem, ko tas ir izveidojis ar dažiem pasaulē pazīstamiem zīmoliem dzērienu skārdeņu un automobiļu rūpniecībā, ir izcils slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeļa piemērs (2022).

Uzņēmums pārvalda savu globālo ražošanas un pārstrādes darbību, lai regulāri piegādātu augstas kvalitātes produktus visā pasaulē. Uzņēmums ziņo, ka katru gadu pārstrādā vairāk nekā 82 miljonus dzērienu skārdeņu, pārvēršot tās atpakaļ jaunās dzērienu skārdenēs aptuveni 60 dienu laikā (Novelis, 2022).

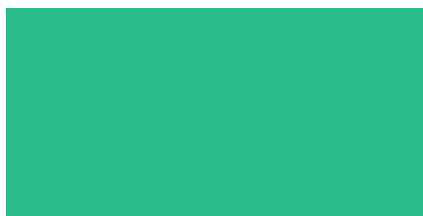
Novelis (2022) apgalvo, ka ilgtspējība ir uzņēmuma un tā darbības centrā. Uzņēmums apgalvo, ka tas ļoti nopietni uztver savu atbildību par oglekļa dioksīda emisijas samazināšanu savā nozarē. Uzņēmums ļoti smagi strādā, lai veicinātu aprites principiem atbilstošāku alumīnija ražošanas nozari. Lai to pamatotu, uzņēmuma inovatīvā aprites uzņēmējdarbības modeļa pamatā ir plašāka pārstrādāta alumīnija izmantošana, kas ir "57 % Novelis izejvielu".

Faktiski uzņēmums bija pirmais, kas izveidoja pasaulē lielāko automobiļu slēgtā cikla pārstrādes stratēģiju. Šis uzņēmums pārstrādā alumīnija atkritumus, kas radušies automobiļu ražošanas procesā. Šī stratēģija paredz, ka uzņēmums reģenerē tik daudz alumīnija atkritumu, cik vien tas var pārņemt no saviem klientiem, un piešķir šiem atkritumiem jaunu dzīvi, ļaujot produktiem/materiāliem iegūt vairākus dzīves ciklus un veicinot ilgtspējību un aprites ekonomiku (Novelis, 2022).



Vairāk uzņēmumu, kas ievieš slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeļus, kuri nepārtraukti pārstrādā savus produktus, nodrošinot tiem vairākus dzīves ciklus, ne tikai veicina ilgtspēju un aprites ekonomiku, bet arī palīdz uzņēmumiem finansiāli, piemēram, ražošanas izmaksas, materiālu utt. Tas ir izdevīgi visiem!

Lai uzzinātu vairāk par to, kā Novelis izmanto slēgtā cikla otrreizējās pārstrādes modeli, aplūkojiet šo video:



**SLĒGTA CIKLA PĀRSTRĀDES
UZŅĒMĒJDARBĪBAS
MODEĻU IESPĒJAS.**

Slēgta cikla otrreizējo pārstrādi varētu uzskatīt par vides ilgtspējas programmu sastāvdaļu. Tomēr galvenā atšķirība starp aprites ekonomiku un tradicionālajiem ilgtspējas pasākumiem ir tā, ka aprites ekonomika necenšas mazināt negatīvo ietekmi, bet gan attīsta pozitīvu ietekmi.

Ko mēs darām, lai to sasniegtu? Eiropas Komisija 2019. gadā paziņoja, ka līdz 2050. gadam Eiropas Zaļais kurss paredz padarīt ES par pirmo klimatneitrālo kontinentu pasaulē. Zaļais darījums palīdzēs uzņēmumiem nākotnē, jo:

- pārbūvētas, energoefektīvas ēkas,
- tīrāku enerģiju un progresīvas tehnoloģiskās inovācijas,
- izturīgāki izstrādājumi, kurus var atjaunot, pārstrādāt un atkārtoti izmantot.

Viena trešdaļa no 1,8 triljonu eiro investīcijām no nākamās paaudzes ES atveseļošanas plāna un ES septiņu gadu budžeta finansēs Eiropas Zaļo darījumu (Eiropas Komisija, 2022).

Izmantojot slēgta cikla pārstrādi, uzņēmumi var reāli veicināt aprites ekonomiku. Pieņemot slēgta cikla pārstrādes procesu, uzņēmumi var atstāt pozitīvu oglekļa dioksīda nospiedumu, izmantojot savus materiālus vairākos aprites ciklos un veidojot uzticamas un sadarbības partnerības ar citiem uzņēmumiem, kas arī cenšas veicināt ilgtspējību.

Uzņēmumi izmanto aprites domāšanu ne tikai tāpēc, lai domātu ilgtspējīgi, bet arī lai palielinātu pārdošanas apjomus. Pēdējos gados daudzi uzņēmumi ir pievērsušies slēgta aprites modeļiem, piemēram, pārstrādātiem apģērbiem un atjaunotai elektronikai.



Aprite ekonomika ir Eiropas Zaļās ekonomikas sastāvdaļa, kas mudina uzņēmumus pāriet uz aprites ekonomiku dažādās jomās, piemēram:

- iepakojums,
- baterijas,
- izstrādājumu labošanas iespējas

Uzņēmumu pāreja uz aprites principiem nodrošina, ka pārstrādājamus materiālus var izmantot vairākos aprites ciklos un ka tie darbojas slēgtā ciklā. Tas ne tikai mazina atkarību no izejvielu importa, bet arī vienlaikus samazina klimatam kaitīgās emisijas (Interzero, 2022).

Daudzas valstis visā pasaulē kļūst ilgtspējīgākas, īstenojot aprites ekonomikas politiku. Ķīna, Japāna, Kanāda, Francija, Vācija, Somija, Nīderlande, Nīderlande, Apvienotā Karaliste, Apvienotā Karaliste un Skotija ir spilgti piemēri šai videi draudzīgajai virzībai.

Turklāt, lai pārstrādātu slēgta cikla resursus atkārtoti izmantojamos produktos, ir nepieciešams mazāk darbaspēka un enerģijas.



SLĒGTA CIKLA PĀRSTRĀDES UZŅĒMUMA IZVEIDE

Vai jūs esat ieinteresēts savā uzņēmējdarbībā ieviest slēgta pārstrādes cikla uzņēmējdarbību? Sākotnējais posms slēgta cikla pārstrādes sistēmā ir pārstrādājamo produktu savākšana. Piemēram, klientu atkritumu savākšana. Kad šie produkti ir savākti, tie parasti tiek pārstrādāti pārstrādes iekārtās un sagatavoti atkārtotai izmantošanai (Amcor, 2020). Jāatzīmē, ka uzņēmumiem ir vērts sākt ar kaut ko tādu, kas nav pārāk sarežģīts. Piemēram, produkts, kurā izmanto izejvielas, kas var saglabāt savu kvalitāti arī pēc pārstrādes. Tātad šos materiālus var izmantot vairākos dzīves ciklos. Piemērots piemērs ir alumīnijs.

Tad ir pienācis laiks pievērsties produktu ražošanai. Nākamais posms slēgtā cikla sistēmā ir jaunu produktu ražošana no pārstrādātiem materiāliem. Tas var būt tā paša produkta ražošana (piemēram, no izmantotām dzērienu bundžām izgatavojot jaunas dzērienu bundžas), vai arī to var pārvērst pavisam citā produktā (piemēram, no pārstrādātām košļājamām gumijām izgatavojot apavu zoles) (Amcor, 2020). Uzņēmumiem ir jāpievērš uzmanība tam, kā šis process var pozitīvi ietekmēt vidi.

Aprites modeļa ieviešana nav kaut kas tāds, ko var sasniegt vienā dienā, tai ir jābūt vairāku gadu pārejai. Sāciet ar maziem soļiem un pēc tam laika gaitā turpiniet, lai nodrošinātu, ka ilgtspējība tiek panākta pareizi, atbalstot aprites ekonomiku.



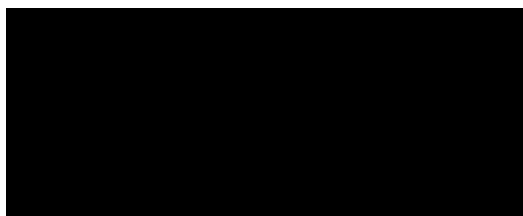
Saskaņā ar Business in The Community Ireland (2020) ir daži sākotnēji pasākumi, ko uzņēmumi var īstenot, lai veicinātu aprites ekonomiku:

1. **Uzziniet, kur atrodaties:** Pirmkārt, uzņēmumiem būtu jāapsver, ko tie jau dara, lai atbalstītu slēgta cikla otrreizējās pārstrādes sistēmu. Piemēram, vai uzņēmums izmet atkritumus eksponenciāli, vai uzņēmuma materiāli ir pārstrādājami un ilgtspējīgi utt. Tas ļaus uzņēmumiem noteikt un saprast, ko tie jau dara, lai atbalstītu slēgta cikla pārstrādes sistēmu, un ko ne.
2. **Izveidojiet pamatu:** Uzņēmumiem ir jāizveido mērķu saraksts, lai sasniegtu savus slēgta cikla pārstrādes mērķus. Uzņēmumiem jāapsver, kā tie to sasniegs, kāds ir laika grafiks utt. Pēc atbilžu sniegšanas uz šiem jautājumiem jāizstrādā plāns.
3. **Labākā prakse:** Jebkuram uzņēmumam, lai veicinātu slēgta cikla otrreizējo pārstrādi, ir svarīgi atcerēties, ka ir jārāda piemērs. Piemēram, reizi mēnesī rīkojot pārstrādes dienu darbiniekiem, darbinieki labāk apzinās šīs sistēmas nozīmi un tās vērtību uzņēmumam.

Šie ir tikai daži piemēri sākotnējiem pasākumiem, ko uzņēmumi var izmantot, lai atbalstītu slēgta cikla otrreizējo pārstrādi savos uzņēmumos, un tas tiks sīkāk aplūkots IO3 pārvaldības tēmās.



Lielisks piemērs mazam uzņēmumam, kas veiksmīgi īstenojis slēgta cikla otrreizējās pārstrādes biznesu:



ILGTSPĒJAS SVID ANALĪZES PABEIGŠANA

Tagad, kad esat nolēmis apsvērt slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeļa ieviešanu, ir pienācis laiks noskaidrot, ar ko jūs strādājat! Viens no veidiem, kā noteikt savas stiprās puses un iespējas, ir veikt uzņēmuma SVID analīzi. Ilgtspējas SVID analīze ir efektīva metode, lai izpētītu vides un sociālos izaicinājumus un lielās tendences, SVID, kā arī prioritāšu noteikšanu un rīcību. Ļaujiet mums to izmēģināt!

Vispirms jūs sāksiet ar vispārēju vides un sociokultūras problēmu un tendenču izpēti, kas saistītas ar jūsu uzņēmumu. Piemēram, dabas resursu trūkums.

Nākamais ir SVID analīze. Lai SVID analīze būtu veiksmīga, jums ir jāizvairās no atkarības no savas, daļējas uzņēmējdarbības versijas. Ticiet vai nē, jūs esat neapzināti neobjektīvs! Tā vietā būtu lietderīgi sapulcināt darbinieku grupu, lai izveidotu plašu un izsmelšu komentāru sarakstu.

Stiprās puses (S) ir kaut kas, ko jūsu uzņēmums dara labi, vai tādā veidā, kas jūs atšķir no citiem uzņēmumiem. Piemēram, jūsu uzņēmums izmanto pārstrādājamas izejvielas.

Vājās puses (W), tāpat kā stiprās puses, ir neatņemamas jūsu uzņēmuma sastāvdaļas. Lai gūtu panākumus biznesā, ir svarīgi saprast, ko var uzlabot un no kādiem pieejas veidiem vajadzētu izvairīties. Piemēram, jūs, iespējams, izmantojat otrreizēji pārstrādājamas izejvielas, tomēr patērētājiem nav sistēmas, kas ļautu nodot atpakaļ izlietotos produktus pēc to izmantošanas, tādējādi palielinot atkritumu poligonu skaitu.



Iespējas (O) ir nepilnības vai izredzes kaut ko pozitīvi mainīt jūsu uzņēmumā. Piemēram, jums, iespējams, nav iespēju pienācīgi pārstrādāt materiālus savā uzņēmumā, bet jūsu apkārtnē ir cits uzņēmums, kas var sniegt jums šo pakalpojumu un izveidot slēgta cikla pārstrādes sistēmu.

Draudi (T) ietver visu, kas var negatīvi ietekmēt jūsu uzņēmumu. Ir svarīgi sagaidīt draudus un plānot, kā no tiem izvairīties. Piemēram, jūs, iespējams, cenšaties popularizēt slēgta cikla otrreizējās pārstrādes sistēmu, bet jūsu patērētāji var nebūt labi informēti par produktu otrreizējās pārstrādes nozīmi. Tas nozīmē, ka jums būtu jāpieliek lielākas pūles, lai izskaidrotu, ko darāt.

Visbeidzot, apskatiet savu prioritāšu noteikšanu un rīcību! Apskatot savus vides un sociālos izaicinājumus un pabeidzot SVID analīzi, kuras no šīm problēmām un iespējām ir vissvarīgākās jūsu uzņēmumam un ko jūs darīsiet, lai sasniegtu savus ilgtspējības mērķus?

Lai uzzinātu vairāk par to, kā veikt ilgtspējības SVID analīzi, skatiet šo rakstu: <https://www.threebility.com/post/the-sustainability-swot-analysis>.



**NOSLĒGUMA
NOVĒRTĒJUMA
UZDEVUMS**

UZDEVUMA NOSAUKUMS:

Slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modelis.

AKTIVITĀTES MĒRĶIS:

Šīs aktivitātes mērķis ir dot iespēju inovatīviem uzņēmējiem, kuri apgūst šo EduZine, aizpildīt sava uzņēmuma ilgtspējības SVID analīzes veidni un pēc tam izmantot to, lai izstrādātu slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeli.

NEPIECIEŠAMĀIS LAIKS:

Dalībniekiem šī uzdevuma izpildei būs nepieciešamas 2-3 stundas.

2 stundas, lai pabeigtu Ilgtspējas SVID analīzi.

1 stunda, lai plānotu, kā izmantot ilgtspējības SVID analīzi, lai savā uzņēmumā ieviestu slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeli.

NEPIECIEŠAMIE MATERIĀLI:

Ilgtpējas SVID analīzi var aizpildīt, izmantojot pildspalvu vai papīru, vai tiešsaistē, izmantojot klēpj datoru, planšet datoru vai viedtālruni.

Piemērs, kā aizpildīt ilgtspējības SVID analīzi: <https://www.threebility.com/post/the-sustainability-swot-analysis>.

UZDEVUMA IZPILDES SOĻI:

- 1.solis: Vispirms izpētiet vides un sociālos izaicinājumus un lielās tendences, kas var ietekmēt jūsu ilgtspējības mērķus. Jums jājautā sev, kas, jūsu prāt, mainās pasaulē un kādi ar to saistītie izaicinājumi rodas šo izmaiņu rezultātā. Piemēram, ūdens piesārņojums, dabas resursu trūkums utt.
- 2.solis: Tālāk ir pienācis laiks pabeigt SVID analīzi! Apskatiet savas stiprās puses (S). Ko jūsu uzņēmums šobrīd dara labi, kas veicina slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeli un palīdz jums sasniegt ilgtspējības mērķus?
- 3.solis: Tālāk ir laiks analizēt jūsu uzņēmuma vājās puses (W). Kas jūsu uzņēmumam trūkst vai ko tas dara nepareizi, kas neveicina slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeli un nepalīdz sasniegt jūsu ilgtspējības mērķus?
- 4.solis: Kādas iespējas (O) ir jūsu uzņēmumam, lai veicinātu slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeli, un kas var palīdzēt jums sasniegt jūsu ilgtspējības mērķus? Piemēram, iespējamās partnerības.
- 5.solis: Visbeidzot, pārbaudiet savus draudus (T). Kas šobrīd apdraud jūsu uzņēmumu, kas varētu traucēt jūsu uzņēmumam izveidot slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeli un sasniegt jūsu ilgtspējības mērķus?
- 6.solis: Tagad ir pienācis laiks pārdomām! Kā jūs izmantosiet šo informāciju, lai ieviestu slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeli un sasniegtu ilgtspējības mērķus savā uzņēmumā?
- 7.solis: Laiks īstenot plānu!



NOSLĒGUMA TESTS



Vai esat gatavs pārbaudīt zināšanas, ko esat ieguvis šajā EduZine? Vai jums šķiet, ka tagad jūs zināt vairāk par slēgta cikla otrreizējās pārstrādes uzņēmējdarbības modeli nekā sākumā, kad veicāt pašrefleksijas viktorīnu? Kad būsiet izlasījis visus šī EduZine rakstus, jums nebūs problēmu aizpildīt šo viktorīnu!

[Uzklikšķiniet šeit, lai apskatītu vingrinājumu.](#)

PAPILDU LITERATŪRA UN RESURSI

Aprites ekonomikas risinājumi

<https://ctlgroupp.com.au/circular-economy-solutions/#:~:text=A%20aprites%20ekonomika%20izmanto%20atkārto%20izmantošanu,atkritumu%2C%20piesārņojumu%20un%20oglekļa%20emisijas.>

Slēgtas cilpas ekonomika: Ko tas nozīmē un kā tas darbojas?

<https://www.quincyrecycle.com/closed-loop-economy-what-does-it-mean-and-how-does-it-work/#:~:text=A%20slēgta%20plūsmas%20ekonomika%20ir%20kādas%20daļas%20izveidošana%20no%20jauna.>

Vai "slēgtais cikls" ir otrreizējās pārstrādes nākotne?

<https://www.bbcgoodfood.com/howto/guide/closed-loop-future-recycling>

Kas ir slēgta cikla pārstrāde?

<https://www.amcor.com/insights/blogs/what-is-closed-loop-recycling>

Kas ir slēgta cikla pārstrāde?

<https://www.biffa.co.uk/biffablog/2018/june/your-guide-to-closed-loop-recycling>

Ko nozīmē "slēgta cilpa"?

<https://www.roadrunnerwm.com/blog/what-does-it-mean-to-close-the-loop>

Kas ir slēgta cikla pārstrāde?

<https://www.youtube.com/watch?v=wkOePLDjp9c>



Slēgta cikla pārstrādes uzņēmējdarbības modeļa
ieviešana.

<http://breakthrough.unglobalcompact.org/breakthrough-business-models/closed-loop/>

Vai globālā biznesa nākotne ir noslēgt cilpu?

<https://www.forbes.com/sites/next-1000/2022/04/18/closing-the-loop-is-the-future-of-business/?sh=332ea6206877>





LEARNING CIRCLE



cantabria
perma
cultura



UNIVERSITY
OF LATVIA



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



"The European Commission's support of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission can not be held responsible for any use which may be made of the information therein." Project Number: 2020-1-UK01-KA226-VET-094435